

Verifica del progetto di costruzione Biosystems Science and Engineering Politecnico federale di Zurigo

L'essenziale in breve

Il Politecnico federale (PF) di Zurigo sta costruendo a Basilea un nuovo edificio del dipartimento dei sistemi biologici che accoglierà uffici e laboratori («Biosystems Science and Engineering», BSS). La costruzione costerà circa 218 milioni di franchi. La Confederazione partecipa a questo progetto con un investimento di circa 171 milioni di franchi. Questo credito d'impegno rappresenta la voce principale del programma di costruzione per il settore del PF di Zurigo. Il progetto BSS si trova attualmente nella fase di realizzazione. I lavori di scavo sono terminati e la costruzione dei piani interrati è in fase di realizzazione.

Nel corso della verifica, il Controllo federale delle finanze (CDF) ha constatato che lo stato generale d'avanzamento del progetto procede come previsto e i partecipanti vi lavorano con molto impegno. Inoltre, le raccomandazioni formulate nel 2016 sono state oggetto di seguito.¹ Nel frattempo sono state parzialmente attuate.

La gestione del progetto può essere migliorata

La direzione del progetto BSS non ha attuato processi validi e procedure vincolati per la gestione delle modifiche. Una panoramica finanziaria complessiva e consolidata delle modifiche apportate al progetto non è disponibile. Non esistono strumenti coerenti per la gestione finanziaria del progetto complessivo. In futuro, occorrerà presentare chiaramente l'evoluzione dei costi e le previsioni, gestirle attivamente e renderle disponibili in qualsiasi momento. La gestione finanziaria del progetto non è ancora adeguata alle dimensioni dello stesso.

La struttura del progetto BSS è complessa e necessita di numerosi specialisti. La direzione del progetto operata dalla divisione degli immobili del PF di Zurigo è quindi impegnativa. Tuttavia, al momento della verifica le basi rilevanti riguardanti la gestione del progetto erano ancora in fase di preparazione.

La separazione dei ruoli tra il committente e i mandatari deve essere strutturata e definita in modo più chiaro. Il committente deve ad esempio gestire il progetto in modo più coerente secondo il livello gerarchico.

L'organizzazione e la gestione non sono sempre chiari. La gestione non è ancora abbastanza strutturata per un proprietario immobiliare professionista. Numerosi processi sono in fase di sviluppo, ma avrebbero dovuto essere realizzati prima.

Occorre garantire una gestione dei rischi attiva e continua

Gli attori coinvolti hanno valutato congiuntamente i rischi legati al progetto, elaborando una visione d'insieme dei rischi in funzione delle singole fasi. Tuttavia, deve ancora essere

¹ Vedi al riguardo la «Verifica sulla vigilanza delle prestazioni d'opera nel settore della costruzione» (PA 16264).

definita la gestione dei rischi. In determinati casi manca la definizione delle responsabilità e i documenti non sono esaustivi. La gestione dei rischi deve sempre essere adeguata allo stato di avanzamento del progetto. Al riguardo occorre garantire un controllo attivo e continuo.

Testo originale in tedesco