



# AUDIT DE CONSTRUCTION DE LA CENTRALE THERMIQUE ET DU CENTRE DE DONNÉES À ECUBLENS ÉCOLE POLYTECHNIQUE FÉDÉRALE DE LAUSANNE (EPFL)

**CDF - 19436**

L'EPFL modernise la Centrale thermique sur son campus à Ecublens (VD) et construit en parallèle un nouveau Centre de données (Datacenter). Leurs budgets s'élèvent à **59** et **14** millions de francs. Avec la rénovation de ce bâtiment (vieux de plus de 35 ans), les charges d'exploitation devraient réduire de **45%**, les émissions de CO<sub>2</sub> de **24%** par an. La combinaison entre la centrale thermique et le Datacenter vise à augmenter les synergies d'un point de vue énergétique. Deux entreprises totales réaliseront ce travail.

## RÉSULTATS



Le projet respecte le calendrier.



Les besoins supplémentaires des utilisateurs du centre de données entraînent des surcoûts pour près d'**1 million** de francs.



La planification stratégique entre la centrale thermique et le Datacenter ne s'est pas déployée de façon concertée, raison de la présence de 2 entreprises totales. L'EPFL doit se charger de la coordination entre elles. Cette implication de l'EPFL augmente le risque de frais supplémentaires, car la garantie pour d'éventuels défauts n'est plus clairement réglementée.



Des lacunes dans le contrôle et la gestion du projet accroissent les risques financiers.

## RECOMMANDATIONS



Introduire un système structuré de gestion des risques pour tout le projet.



Introduire une gestion de la qualité spécifique au projet pour garantir la qualité des travaux de construction grâce à des contrôles axés sur les risques.



Standardiser le processus de traitement des modifications du projet pour garantir dès à présent leur traçabilité.



Définir de chiffres clés pour le contrôle des coûts.



Gérer les futures mesures environnementales d'exploitation. Etablir un rapport environnemental peut s'avérer judicieux.

L'EPFL approuve ces recommandations et s'efforcera de les mettre vite en œuvre.

