

Verifica concernente la costruzione del nuovo edificio adibito a laboratorio «Quantum Matter and Material Center»

Istituto Paul Scherrer

L'ESSENZIALE IN BREVE

L'Istituto Paul Scherrer (IPS) ha dato il via ai lavori di costruzione di un nuovo edificio adibito a laboratorio sul suo campus. Il «Quantum Matter and Material Center» disporrà di un'infrastruttura di ricerca ultramoderna e riunirà in un unico edificio tutte le attività di ricerca dei materiali dell'IPS. I lavori di costruzione sono iniziati come previsto a gennaio del 2024 e dovrebbero avere un costo di circa 27 milioni di franchi. La messa in esercizio dell'edificio è prevista per la fine del 2026 o l'inizio del 2027.

Il Controllo federale delle finanze ha effettuato una verifica al fine di valutare se l'IPS ha pianificato i lavori di costruzione in modo sufficientemente professionale. Dalla verifica emerge la necessità, in parte urgente, di prendere provvedimenti in merito all'esecuzione del progetto. Quest'ultimo è in ritardo di circa un anno rispetto alla decisione concernente il credito d'impegno del 2022.

Il progetto è stato pianificato in modo appropriato, ma i documenti di base devono essere rivisti

La fase di esecuzione della costruzione del progetto è stata strutturata, documentata e avviata in modo opportuno. Il manuale del progetto relativo a tale fase è disponibile ed è noto alle parti interessate, ma necessita ancora di essere aggiornato e rivisto. L'IPS ha preso atto di tale necessità e provvederà a effettuare le modifiche opportune.

I reporting di progetto sono incompleti e in parte errati. L'IPS deve apportare interventi mirati al fine di migliorare la qualità dei reporting e garantirne l'affidabilità dei contenuti.

La trasparenza e l'affidabilità della gestione dei costi devono essere aumentate

Poiché l'IPS non ha ancora volutamente progettato i lavori di ampliamento, non è possibile valutare in modo accurato a quanto ammontano i costi finali dell'intero progetto al momento dell'occupazione definitiva della struttura. Tale data non è tra l'altro ancora nota.

Il progetto di costruzione è finanziato mediante tre crediti diversi. Ad oggi non è possibile effettuare una previsione dei costi per ogni credito. Tutti gli impegni derivanti dall'esecuzione dei lavori di costruzione sono compresi nei fondi finanziati, ma al momento le riserve disponibili non sono documentate. L'IPS deve creare tempestivamente trasparenza sui costi e sui finanziamenti al fine di effettuare valutazioni accurate in merito al limite creditizio, alla previsione dei costi finali e all'utilizzo delle risorse.

Un processo coerente e vincolante per la gestione complessiva di tutte le aggiunte e le modifiche di progetto è attualmente in fase di elaborazione, ma non è ancora stato messo a punto. Ciò è dovuto al trasferimento delle prestazioni dalla progettista generale al committente. L'IPS deve adoperarsi per garantire una gestione dei costi completa, tempestiva e affidabile.

L'attenzione ai rischi di esecuzione va aumentata e deve essere implementato tempestivamente un processo di gestione della qualità relativa al progetto

L'IPS ha introdotto una gestione della qualità relativa al progetto, ha strutturato il processo di gestione dei rischi e ha coinvolto in modo opportuno tutte le parti interessate. Tuttavia, i diversi documenti che regolano la gestione della qualità relativa al progetto sono contraddittori e non tutti i compiti relativi alla gestione della qualità sono definiti e attribuiti in modo definitivo. Le incongruenze devono essere eliminate e le misure di attuazione mancanti aggiunte. Inoltre, l'IPS deve fornire chiarezza in merito ai certificati di qualità da consegnare e previsti da contratto. Le attività di gestione della qualità previste devono essere attuate tempestivamente.

Testo originale in tedesco