



Verifica della situazione finanziaria e dell'efficienza della SRG SSR idée suisse
Rapporto al DATEC

L'essenziale in breve

Nell'aprile del 2005 il Dipartimento federale dell'Ambiente, dei Trasporti, dell'Energia e delle Comunicazioni (DATEC) ha incaricato il Controllo federale delle finanze (CDF) di fornire, entro marzo del 2006, il quadro generale della situazione finanziaria e dell'efficienza della SRG SSR. Per svolgere la sua analisi il CDF si è servito di due fonti in particolare: innanzitutto i dati e i documenti relativi alla situazione finanziaria e alle procedure della SRG SSR, in secondo luogo le interviste condotte con i responsabili della SRG SSR e altri esperti. Il CDF ha inoltre commissionato tre mandati esterni.

Come richiesto nel mandato, le valutazioni del CDF si concentrano sul potenziale di miglioramento dell'efficienza:

- **Le strutture decentralizzate della SRG SSR rivelano un deficit di efficienza.** La logica della SRG SSR vuole che si punti il più possibile a una decentralizzazione dei processi decisionali. Ciò comporta inevitabilmente un mancato sfruttamento di sinergie.
- **Le complesse strutture della SRG SSR non adempiono sempre le esigenze di Corporate Governance.** Entrando in gioco contemporaneamente organizzazione istituzionale, gruppo aziendale, unità aziendali e partecipazioni, vengono talvolta a mescolarsi funzioni esecutive e funzioni di sorveglianza.
- **Nell'ambito della politica del personale o dei quadri ci si interroga sulla conformità al mercato di singoli settori.** Nel complesso le condizioni salariali e di lavoro della SRG SSR sono adeguate dal punto di vista dell'efficienza. In singoli settori occorre chiarire in maniera più approfondita la necessità di eventuali adeguamenti.
- **Meno efficace invece la sorveglianza finanziaria e regolamentazione insoddisfacente del meccanismo di adeguamento del canone radio-tv.** Con le procedure usate attualmente i responsabili della sorveglianza finanziaria non possono verificare in maniera adeguata l'impiego efficiente delle tasse di ricezione radio-tv. Nel fissare l'importo del canone non si tiene sufficientemente conto dell'evoluzione passata e futura delle prestazioni della SRG SSR.

Per il resto il CDF constata che la SRG SSR, considerate le sue strutture, gestisce in maniera attenta e mirata le proprie risorse. Con qualche eccezione (in particolare contabilità analitica), gli strumenti e i processi direttivi sono paragonabili a quelli dell'economia privata.

Il CDF formula diverse raccomandazioni all'attenzione della SRG SSR e del DATEC. Ne emergono i seguenti orientamenti di fondo:

- **Centralizzazione delle decisioni in ambito tecnico-amministrativo.** In base alle singole questioni occorre prevedere direttive centrali dirette, direttive centrali di condizioni quadro o un controllo centrale. Il progetto di armonizzazione della contabilità analitica ha priorità assoluta.
- **Adeguamenti necessari all'adempimento delle esigenze di Corporate Governance.** Occorre stilare un inventario dei possibili conflitti d'interesse legati alle doppie funzioni. Necessità di separare le doppie funzioni.
- **Adeguamenti e accertamenti sulle questioni di politica del personale o dei quadri.** Deve essere aumentata la componente variabile negli stipendi dei quadri (diminuendo la componente fissa) per portarla a un livello comparabile a quello vigente presso altre aziende legate alla Confederazione. In altri settori della politica del personale o dei quadri rimangono da chiarire nel dettaglio alcune questioni sulla conformità al mercato dei rapporti di lavoro presso la SRG SSR.
- **Rendiconto periodico legato alla determinazione del fabbisogno finanziario.** Ogni quattro anni la SRG SSR deve presentare un rendiconto dettagliato sull'evoluzione passata e futura delle sue prestazioni. Il processo di adeguamento del canone deve basarsi su questo rendiconto. In materia di sorveglianza finanziaria il DATEC deve avvalersi maggiormente della facoltà di effettuare verifiche dell'efficienza.
- **Numerose altre raccomandazioni.** Una buona parte riguarda le misure volte a migliorare la trasparenza.