

# Verifica del bando e dell'esecuzione dei contratti relativi a un progetto di costruzione

## Ferrovie federali svizzere FFS

### L'essenziale in breve

---

Con il programma Léman 2030 le Ferrovie federali svizzere (FFS) realizzano il progetto ferroviario attualmente più importante della Svizzera romanda. Entro il 2030, l'asse Ginevra–Losanna beneficerà di investimenti pari a circa 3,9 miliardi di franchi per l'ampliamento dell'infrastruttura ferroviaria e a circa 2 miliardi di franchi per il mantenimento della qualità degli impianti esistenti.

Il Controllo federale delle finanze (CDF) ha effettuato per la prima volta una verifica del progetto nell'ambito del programma Léman 2030 concentrandosi sul contratto d'appalto per la costruzione del salto di montone (Saut-de-mouton, SDM) tra Renens e Prilly-Malley. L'importo di tale contratto è di circa 29,5 milioni di franchi.

Il CDF ha constatato che la documentazione del bando è stata sottoposta a un controllo di qualità prima della sua pubblicazione e che fino al momento della verifica i lavori di esecuzione si sono potuti realizzare senza cambiamenti fondamentali. Il quadro generale è positivo anche per quanto concerne i diversi aspetti della gestione dei contratti (ad es. controlli contabili, lavori a regia, garanzia della qualità), nonostante il margine di miglioramento rilevato in alcuni ambiti specifici.

#### **Grazie a un'organizzazione semplice è possibile gestire il progetto senza una documentazione tecnica esaustiva**

Nel progetto SDM, il capoprogetto delle FFS ha solo due contratti da gestire e di cui è responsabile: il contratto di pianificazione, che gestisce direttamente, e il contratto d'appalto, che a livello operativo è gestito dalla direzione locale dei lavori.

Le FFS hanno introdotto nell'organizzazione del progetto una funzione specifica per il coordinamento dei lavori di pianificazione ed esecuzione tra la direzione del cantiere e i servizi specialistici delle FFS (ad es. sede ferroviaria, corrente di trazione, esercizio ecc.). Ciò consente di gestire al meglio i contatti tra le parti coinvolte nel progetto. Di conseguenza, nei progetti verificati, si è potuto rinunciare a una documentazione tecnica esaustiva, come un manuale di progetto o un documento relativo alle interfacce, per eseguire i lavori di attuazione.

#### **Il progetto SDM è sulla buona strada, ad eccezione di alcuni possibili miglioramenti nella gestione dei contratti**

Fino al momento della verifica, per i lavori di esecuzione sono stati fatturati circa 20,4 milioni di franchi. I costi finali stimati per il contratto d'appalto sono inferiori di circa 200 000 franchi a quelli previsti inizialmente. Da questo punto di vista, il progetto è sulla buona strada.

In linea di principio, nel progetto SDM la gestione dei contratti è buona, sebbene per alcuni aspetti vi sia ancora un certo margine di miglioramento (ad es. alcune differenze tra le richieste e le tabelle Excel, rappresentazione dei rischi sul cantiere). Tuttavia, si tratta di elementi che non richiedono alcuna misura immediata.

Per questo motivo il CDF ha rinunciato a formulare raccomandazioni.

**Testo originale in tedesco**