

# Skyguide COVID-19 : Audit de la mise en œuvre des mesures d'économie avec « Virtual Center »

Skyguide, Administration fédérale des finances, Office fédéral de l'aviation civile

## L'essentiel en bref

---

La pandémie de COVID-19 a eu un impact considérable sur Skyguide. Les confinements et les restrictions de voyage imposés ont réduit le trafic aérien et donc les revenus. Il en a résulté une situation tendue en matière de fonds propres et de liquidités pour la société. Le Conseil fédéral a stabilisé la situation financière de Skyguide en 2020 en augmentant son capital de 150 millions de francs et, en 2021, en lui accordant un prêt avec possibilité de cession de rang de 250 millions de francs. En contrepartie, le Conseil fédéral attendait des efforts d'économies. Skyguide a annoncé un objectif d'économies de 120 à 130 millions de francs au moyen de différentes mesures. L'une d'elles est le programme Virtual Center qui vise à réaliser des gains d'efficience de 21 millions de francs d'ici 2024. Le Virtual Center a pour objectifs d'harmoniser et de moderniser la gestion du trafic aérien, de la technologie au sol à la conception de l'espace aérien en passant par les procédures opérationnelles. Le Contrôle fédéral des finances (CDF) a examiné si les objectifs d'économies étaient atteints avec le Virtual Center.

### **Des retards empêchent la réalisation d'économies substantielles d'ici à 2024**

Le CDF est en mesure de comprendre comment le montant des économies annoncées a été défini. En raison de retards dans le programme Virtual Center, les mesures d'efficience déploieront leurs effets plus tard que prévu et aucune économie ne pourra donc être réalisée d'ici 2024. Skyguide a informé les représentants du propriétaire de ces retards et élabore un plan pour accélérer la mise en œuvre de certaines mesures.

### **Les économies effectives sont inférieures aux prévisions**

Les contributions aux économies des différentes mesures ne sont pas présentées individuellement dans les rapports. Skyguide calcule les économies totales en comparant les coûts effectifs avec la planification financière 2020–2024 (« savings tracker »). Cette méthode tient compte des effets extraordinaires qui n'étaient pas prévisibles au moment de la définition de la base de calcul. Ces effets sont importants par rapport à la contribution aux économies rapportée. Cela signifie que la réduction globale des dépenses a été moins importante que les économies annoncées. De plus, les retards dans les dépenses liées au programme ne sont pas pris en compte. Les économies constatées sont donc surestimées.

### **Une réévaluation de la situation financière de Skyguide est nécessaire**

Les retards du Virtual Center compliquent le respect des objectifs d'efficacité de l'UE dans le cadre du plan de performance et posent ainsi des défis à la surveillance. Une réévaluation de la situation financière de Skyguide par son propriétaire est nécessaire.

**Texte original en allemand**