

# Verifica successiva concernente l'attuazione di importanti raccomandazioni

## Ufficio federale delle strade

### L'essenziale in breve

---

Gli impianti necessari per gestire in sicurezza le strade nazionali sono molteplici. Tra questi figurano ad esempio le antenne per la telefonia mobile nelle gallerie così come le colonnine per le chiamate di soccorso e la segnaletica. Questa infrastruttura ramificata si è sviluppata negli anni sotto la sovranità cantonale. Di conseguenza, i sistemi non sono compatibili tra di loro e comportano costi di esercizio e di manutenzione elevati. Per porre un freno a questa proliferazione, l'Ufficio federale delle strade (USTRA) ha avviato il progetto «Architettura di sistema della Svizzera» (SA-CH). Si stima che verranno investiti a tale scopo 504 milioni di franchi, un importo che comprende anche le regolari misure di manutenzione poiché verranno eseguite secondo le nuove direttive.

Nella presente verifica successiva, il Controllo federale delle finanze (CDF) ha verificato l'attuazione di quattro raccomandazioni formulate nel 2018 in occasione di una verifica del progetto SA-CH<sup>1</sup>. Tre raccomandazioni sono state attuate o lo saranno a breve. La quarta non è stata attuata, ma nel frattempo è diventata obsoleta.

#### La nuova direzione ha consolidato l'organizzazione del programma

Dal 2019 il progetto SA-CH è gestito sotto forma di organizzazione di programma. Nel mese di maggio del 2022, la responsabilità è stata trasmessa alla nuova responsabile del programma. Conformemente a quanto auspicato dal CDF nel 2018, l'approccio è divenuto più rigoroso: la roadmap, la pianificazione delle tappe fondamentali e i rapporti sullo stato di avanzamento ne sono la prova. Il fabbisogno finanziario per il progetto SA-CH è indicato nella pianificazione finanziaria e degli investimenti dell'USTRA. La pertinente raccomandazione è quindi attuata.

L'architettura aziendale e il modello dei processi per la nuova impostazione del sistema SA-CH sono stati rielaborati in modo dettagliato. Ciò rappresenta una pietra miliare in vista di una nuova forma di responsabilità gestionale. Questa responsabilità comprende la gestione operativa degli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza nonché la relativa rete di dati. L'USTRA ha coinvolto tutte le parti in causa nella ricerca di questa soluzione. La via verso una soluzione di sistema uniforme è ben tracciata. Ciò concerne due raccomandazioni che sono state attuate.

Nel 2022 la centrale nazionale di gestione del traffico a Lucerna è riuscita a esaminare o a controllare parzialmente solo circa la metà degli impianti su scala nazionale. La gestione del traffico su vasta scala è quindi fortemente limitata. I progetti riguardanti la gestione del traffico in Svizzera e la standardizzazione degli impianti video sono portati avanti con la massima urgenza. Si tratta di un primo successo importante per il progetto SA-CH che

---

<sup>1</sup> Verifica del business case del progetto «Architettura di sistema della Svizzera» (n. della verifica 17181), disponibile sul sito Internet del CDF ([www.cdf.admin.ch](http://www.cdf.admin.ch))

consente a promuovere in maniera mirata gli sforzi di armonizzazione. La pertinente raccomandazione è attuata.

### **La gestione dei benefici dovrebbe essere rafforzata nella nuova configurazione del programma**

La prima versione dell'analisi dei costi e dei benefici è stata rielaborata nel 2019. Lo studio non apporta alcun valore aggiunto significativo e le conclusioni non sono soddisfacenti. Le ripercussioni finanziarie delle diverse varianti non vengono presentate e non sono indicati gli effetti sul potenziale di risparmio. Inoltre manca una pianificazione globale dei costi che presenti in forma sintetica gli investimenti effettuati e quelli futuri. Il CDF ritiene che la pertinente raccomandazione non sia stata attuata e che retroattivamente non abbia più utilità.

Dal momento in cui essa è stata formulata, la nuova direzione del programma ha presentato in modo trasparente l'importo degli investimenti nel quadro del progetto SA-CH per il periodo 2018–2032, registrando così un importante progresso. Per contro, il confronto tra costi e benefici monetari e non monetari non è ancora soddisfacente. Tuttavia, l'esposizione di tale confronto è necessaria per non perdere di vista il raggiungimento degli obiettivi di questo progetto complesso e di lunga durata. Una nuova raccomandazione affronta questa tematica.

**Testo originale in tedesco**