

Nachprüfung des Mietermodells

Generalsekretariat VBS

Das Wesentliche in Kürze

Ziel des Mietermodells ist es, ein kostenbewusstes Immobilienmanagement zu schaffen, das transparent handelt, mögliche Einsparpotenziale erkennt und realisiert. Im Bereich des Eidgenössischen Departements für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS) müssen dazu alle Rollenträger (Departementsebene, Eigentümervertreter, Mieter, Nutzer und Betreiber) ihren Beitrag leisten. Die Voraussetzung dazu hat die Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK) 2015 auf der Departementsebene geprüft und vier Empfehlungen abgegeben. Diese sind formell umgesetzt und können aufgrund der Nachprüfung als erledigt betrachtet werden.

Das Immobilienmanagement VBS hat seine Instrumente wesentlich weiterentwickelt. Belege dafür sind vor allem die am 1. Januar 2017 vom Bundesrat in Kraft gesetzten Weisungen über das Immobilien-, Raumordnungs- und Umweltmanagement im VBS (WIRU), das darauf basierende Nachschlagewerk «Immo-Portal VBS» und das «Konzept für das departementale Controlling».

Das Immo-Portal VBS regelt die Abläufe, Zuständigkeiten, Kompetenzen sowie die Formen der Zusammenarbeit detailliert. Das Konzept für das departementale Controlling enthält messbare Zielsetzungen. Vor allem soll das Instrument dazu beitragen, dass die Umsetzung des Stationierungskonzepts sichergestellt werden kann, die Investitionen zielgerichtet getätigt und die Belegung der Immobilien optimiert werden können.

Das Projekt «Optimierung Immobilienmanagement VBS» wurde 2015 neu justiert und konnte Ende Juli 2017 abgeschlossen werden. Gemäss Generalsekretariat VBS sind alle betroffenen Mitarbeitenden geschult. Inwieweit diese ihre Verantwortung wahrnehmen und die eingeführten Regeln greifen, kann erst nach einer gewissen Einführungszeit beurteilt werden. Vorgesehen ist daher, die Wirkung der Massnahmen anhand einzelner Zielsetzungen Ende 2019 zu überprüfen. Mit der Durchführung wurde der Eigentümervertreter beauftragt.

Mit den oben genannten Instrumenten ist grundsätzlich die Basis dazu gelegt, um das Immobilienmanagement im VBS – im Sinne der lernenden Organisation – weiter zu verbessern. Die Weiterentwicklung ist indes eine Aufgabe, die alle Rollenträger betrifft; sie muss gemeinsam und kontinuierlich vorangetrieben werden. Dazu gehört u. a. auch eine Analyse der regionalen Wirkungsfelder der verschiedenen Rollenträger, die zum Teil nicht übereinstimmen. Die aktive Betrachtung des Immobilienportfolios VBS unter den unterschiedlichen Perspektiven ist im Interesse einer effektiven und effizienten Auftragsabwicklung und einer Infrastruktur, die sich im Sinne der Strategie entwickelt und bewirtschaften lässt.