

Verifica del modello dei locatari

Segreteria generale del DDPS

L'essenziale in breve

L'obiettivo del modello dei locatari è quello di creare una gestione immobiliare efficace ed efficiente in termini di costi, che agisca in modo trasparente, sappia riconoscere l'eventuale potenziale di risparmio e lo realizzi. Nell'ambito del Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS), tutti gli attori interessati (a livello dipartimentale, i rappresentanti dei proprietari, i locatari, gli utenti e i gestori) devono dare il proprio contributo. Al riguardo, nel 2015 il Controllo federale delle finanze (CDF) ha verificato i presupposti a livello dipartimentale e ha formulato quattro raccomandazioni, che sono state formalmente applicate e che, in base ai controlli effettuati, si possono pertanto considerare completate.

La gestione immobiliare del DDPS ha notevolmente sviluppato i propri strumenti; ciò è confermato soprattutto dalle direttive del DDPS concernenti la gestione degli immobili, dell'assetto territoriale e della protezione dell'ambiente, poste in vigore presso il DDPS dal Consiglio federale il 1° gennaio 2017, dal portale immobiliare del DDPS, basato su di esse, e dal piano per il controlling dipartimentale.

Il portale immobiliare del DDPS disciplina le procedure, le responsabilità e le competenze e fornisce informazioni dettagliate sulle forme di collaborazione. Il piano per il controlling dipartimentale contiene obiettivi quantificabili. Lo strumento deve principalmente contribuire a garantire l'implementazione del piano relativo agli stazionamenti dell'esercito, a effettuare investimenti orientati agli obiettivi e a ottimizzare l'occupazione degli immobili.

Il progetto «Ottimizzazione della gestione immobiliare del DDPS» è stato riveduto nel 2015 ed è stato concluso a fine luglio del 2017. Secondo la Segreteria generale del DDPS tutti i collaboratori interessati sono stati istruiti. Si potrà stabilire in che misura i collaboratori si assumono le proprie responsabilità e applicano le nuove disposizioni solo dopo un determinato periodo di tempo dall'introduzione. È pertanto previsto di verificare entro la fine del 2019 l'efficacia delle misure in base ai singoli obiettivi. Parallelamente allo svolgimento, è stato incaricato il rappresentante dei proprietari.

Con gli strumenti menzionati sopra sono state create le basi per migliorare ulteriormente la gestione immobiliare del DDPS, vale a dire di un'organizzazione in costante apprendimento. L'ulteriore sviluppo è tuttavia un compito che riguarda tutti gli attori interessati e che deve essere portato avanti congiuntamente e senza discontinuità. Ciò richiede, tra l'altro, un'analisi dei campi d'intervento regionali dei singoli attori, che in parte possono variare. Un'analisi del portafoglio immobiliare del DDPS da prospettive diverse è nell'interesse di un'esecuzione efficace ed efficiente dei mandati e di un'infrastruttura che possa essere sviluppata e gestita in conformità con la strategia definita.

Testo originale in tedesco