

Audit du projet TNI clé Télécommunications de l'armée

Groupement Défense

L'essentiel en bref

Le projet TNI clé « Télécommunications de l'armée » (TC A) porte sur le transport de données [REDACTED] et la communication vocale pour le réseau de systèmes de l'armée. Six phases d'acquisition sont prévues pour rééquiper la troupe et remplacer les anciens systèmes d'ici à 2035. Le volume d'acquisition s'élève à quelque 1,6 milliard de francs, dont 786 millions ont déjà été approuvés à titre de crédit.

Le Contrôle fédéral des finances (CDF) a examiné le projet TC A pour la quatrième fois.¹ L'accent a été mis sur le remplacement du réseau intégré de télécommunications militaires (RITM) et sur les synergies possibles avec l'Office fédéral de la protection de la population (OFPP). [REDACTED]

[REDACTED] En outre, le CDF a examiné la mise en œuvre de cinq recommandations qu'il avait formulées dans les rapports d'audit susmentionnés.

La direction du projet et l'instance responsable de sa surveillance conduisent le projet TC A de manière ciblée et permettent ainsi la mise en œuvre des phases d'acquisition prévues. Le projet évolue dans un environnement difficile, ce qui entraîne des retards, des surcoûts et une révision de la planification. Les défis consistent à mettre en place des infrastructures de test qui ne sont pas encore planifiées mais nécessaires pour effectuer des tests d'intégration avec la nouvelle plateforme de numérisation (NPD) [REDACTED]. Par ailleurs, l'exploitation de synergies avec le système CMS du domaine civil nécessite encore des clarifications.

Des facteurs externes entraînent des coûts et du travail supplémentaires

L'État-major de l'armée assure la planification du volume d'investissement en tant que tâche d'exécution. Il charge le projet TC A de mettre en œuvre certaines étapes d'acquisition. Quatre des six étapes d'acquisition prévues ont été commandées, dont deux sont déjà achevées. Le commandement des Opérations et armasuisse mettent en œuvre le projet de manière ciblée en recourant à un pilotage et à une conduite stricts. Les rapports internes et ceux destinés au Conseil fédéral et au Parlement sont plausibles et compréhensibles.

Des facteurs externes tels que le renchérissement, la disponibilité du matériel ainsi que les acquisitions en cours engendrent des surcoûts et des retards. Le projet doit planifier et financer l'intégration des sous-systèmes dans la NPD de l'armée et la mise en place d'une infrastructure de test complète. Le projet TC A fait actuellement l'objet d'une nouvelle planification.

¹ Les rapports d'audit sur le projet informatique clé Télécommunications de l'armée sont disponibles sur le site Internet du CDF (n° d'audit 16613, 17619 et 19258).

