# Verifica del progetto chiave TIC Telecomunicazione dell'esercito

### Aggruppamento Difesa

#### L'essenziale in breve

Il progetto chiave TIC «Telecomunicazione dell'esercito» (TC Es) predispone la trasmissione di dati mobile e e la comunicazione vocale per la rete di sistemi dell'esercito. Entro il 2035 le truppe devono disporre di nuovi equipaggiamenti, che sostituiranno i vecchi sistemi. Le operazioni di acquisto saranno eseguite in sei fasi. Il volume di tali acquisti ammonta a circa 1,6 miliardi di franchi, per i quali sono già stati stanziati crediti pari a 786 milioni di franchi.

Il Controllo federale delle finanze (CDF) ha verificato il progetto TC Es per la quarta volta<sup>1</sup>, concentrandosi in particolare sulla sostituzione della rete integrata delle telecomunicazioni militari (RITM) e sulle potenziali sinergie con l'Ufficio federale della protezione della popolazione (UFPP).

Il CDF ha inoltre esaminato l'attuazione di cinque raccomandazioni formulate nei precedenti rapporti di verifica.

Gli organi preposti alla direzione e alla supervisione gestiscono il progetto TC Es in modo mirato e consentono così di eseguire le tappe previste per gli acquisti. Il progetto si svolge in un contesto difficile, pertanto si verificano ritardi, un aumento dei costi e una revisione della pianificazione. La creazione di infrastrutture di test che non sono ancora pianificate ma che saranno necessarie per effettuare test di integrazione con la nuova piattaforma di digitalizzazione (NPD) per gli impieghi costituiscono una sfida. Infine, il possibile utilizzo delle sinergie con il CMS del settore civile necessita di ulteriori chiarimenti.

#### Fattori esterni originano costi e lavoro supplementari

Lo Stato maggiore dell'esercito garantisce la pianificazione del volume degli investimenti conformemente al livello gerarchico. Incarica il progetto TC Es dell'attuazione di singole fasi delle operazioni di acquisto. Quattro delle sei fasi previste sono state commissionate, due delle quali sono già state concluse. Il Comando Operazioni e armasuisse attuano il progetto conformemente agli obiettivi mediante una gestione e una direzione rigorose. Sia i rapporti interni che quelli all'attenzione del Consiglio federale e del Parlamento sono plausibili e chiari.

Fattori esterni quali il rincaro e i problemi di disponibilità del materiale come pure le operazioni di acquisto correnti causano un aumento dei costi e ritardi. Il progetto deve pianificare e finanziare l'integrazione dei sottosistemi nella NPD dell'esercito e la costruzione di un'infrastruttura di test completa. Il progetto TC Es è attualmente oggetto di una nuova pianificazione.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> I rapporti di verifica sul progetto chiave TIC Telecomunicazione dell'esercito (n. della verifica 16613, 17619, 19258) sono disponibili sul sito del CDF.

## L'aggiudicazione è avvenuta in modo corretto sul piano formale ma sono stati riscontrati rischi tecnici elevati e presenta tuttora rischi finanziari

Il bando funzionale per la sostituzione della RITM si è svolto correttamente mediante procedura selettiva. La commessa è stata aggiudicata a RUAG Svizzera SA (RUAG) per un importo di circa 81 milioni di franchi. Tuttavia la motivazione dell'aggiudicazione non è del tutto tracciabile. In una fase successiva all'aggiudicazione, insieme a RUAG armasuisse ha proceduto a una riduzione del rischio in assenza di concorrenza.

Requisiti più precisi hanno permesso di migliorare la qualità del prodotto. Tuttavia, due stime dei costi effettuate da RUAG hanno indicato costi supplementari pari a oltre 60 milioni di franchi per investimenti e licenze. armasuisse ha potuto ridurre progressivamente tali costi all'importo dell'aggiudicazione modificando l'ordine delle priorità in materia di requisiti e conducendo trattative. Aumenta però il rischio che sviluppi già rimunerati siano finanziati attraverso costi di licenza (finanziamento incrociato). Per prevenire tale rischio è necessario adottare provvedimenti a livello contrattuale.

#### La costruzione della rete di sistemi richiede uno sforzo supplementare

Il progetto TC Es è strettamente integrato in questo processo. La NPD funge da interfaccia per la rete di sistemi che comprende le reti e le applicazioni e consente di realizzare in modo mirato direttive in materia di architettura.

I test di integrazione previsti sono fondamentali al fine di verificare la funzionalità senza discontinuità della NPD e delle applicazioni . Tali test necessitano di un ambiente di test integrale che non è però ancora stato interamente concepito o finanziato.

In questa rete di sistemi, le infrastrutture civili (in particolare le rete di telefonia mobile) acquistano un'importanza crescente. Mancano ancora i piani per la realizzazione di infrastrutture di telecomunicazione civili utilizzate congiuntamente. Sulla base di questi piani si dovranno poter definire i requisiti applicabili ai futuri sistemi del progetto TC Es. Lo stesso vale per il CMS previsto dall'UFPP.

Testo originale in tedesco