

# Trasformazione digitale: verifica dell'efficienza dei processi nella sostituzione di FIS FT

## Aggruppamento Difesa – Stato maggiore dell'esercito

### L'essenziale in breve

---

Il sistema d'informazione e di condotta delle Forze terrestri (FIS FT) appoggia la pianificazione e la condotta delle azioni e il monitoraggio della situazione degli impieghi dell'esercito, riproducendo carte della situazione, semplificando la redazione della documentazione di conduzione e la sua diffusione, adeguata in base ai livelli, in seno a una formazione militare. Nel frattempo il FIS FT, che è costato 736 milioni di franchi ed è stato autorizzato con il programma d'armamento 2006, è divenuto obsoleto. Inoltre risponde alle esigenze dell'esercito soltanto in parte: contrariamente alle intenzioni originarie le unità mobili possono essere condotte solo in maniera molto limitata perché manca un'infrastruttura di comunicazione dotata di sufficiente potenza. La successiva decisione del settore dipartimentale Difesa, presa nel 2012, di non equipaggiare più i livelli gerarchici inferiori dell'esercito (fino al livello automezzi di gruppo) con il FIS FT ha comportato ammortamenti pari a 125 milioni di franchi. Unitamente ad altri tre sistemi d'informazione per la condotta, il FIS FT sarà dunque sostituito con il sistema d'informazione integrato di pianificazione e di monitoraggio della situazione IPLIS entro il 2032. Lo Stato maggiore dell'esercito prevede investimenti di 250 milioni di franchi.

Nel 2020 sono stati avviati i lavori preparatori per l'IPLIS, il sistema d'informazione integrato di pianificazione e di monitoraggio della situazione, con modeste risorse di personale. Dal mese di luglio del 2022 il progetto è nella fase concettuale secondo HERMES DDPS / CODA.

Poiché i lavori relativi al progetto IPLIS non sono in una fase molto avanzata, il Controllo federale delle finanze (CDF) interrompe la sua verifica. I rischi constatati vengono espressi in questo breve rapporto, in modo che ne possa essere tenuto conto nel proseguimento di IPLIS.

### **Il progetto successivo IPLIS presenta rischi elevati**

IPLIS intende affidarsi esclusivamente a standard e prodotti consolidati e in tal modo evitare costi elevati e i rischi di una soluzione ad hoc («elvetizzazione»). Oltre al livello tecnologico, gli standard previsti includono anche elementi operativi come piani, processi e strutture organizzative, che devono essere elaborate per tutto l'esercito. Secondo il CDF sussiste il rischio che il Comando dell'esercito decida troppo tardi di utilizzare questi standard in tutto l'esercito, il che diminuirebbe notevolmente l'utilità di IPLIS. Prima di avviare l'attuazione di IPLIS il CDF raccomanda quindi che sia presa una decisione vincolante per tutto l'esercito.

Come già il FIS FT, anche l'IPLIS deve imperativamente poter fare affidamento su un'infrastruttura efficiente delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, tra cui rientrano la nuova piattaforma digitale<sup>1</sup>, la rete di condotta Svizzera<sup>2</sup> e il progetto

---

<sup>1</sup> «Verifica del progetto chiave TDI CC2020 architettura e infrastruttura TIC» (n. della verifica 23155). Il rapporto di verifica è disponibile sul sito Internet del CDF ([www.cdf.admin.ch](http://www.cdf.admin.ch)).

<sup>2</sup> «Verifica del progetto chiave TIC Progetto rete di condotta Svizzera» (n. della verifica 22122).

Telecomunicazione dell'esercito<sup>3</sup>. Il Comando dell'esercito vuole evitare l'insuccesso del FIS FT e ha adottato provvedimenti per gestire le dipendenze da altri progetti. Una visione d'insieme delle unità dell'esercito che includa le dipendenze di tutti i suoi progetti non è che in fase di elaborazione. Il CDF ritiene che, fintantoché questo e altri strumenti centrali di direzione non saranno in funzione, vi sia il rischio che le infrastrutture necessarie non siano disponibili al momento dell'introduzione dell'IPLIS.

**Testo originale in tedesco**

---

<sup>3</sup> «Verifica del progetto chiave TIC FITANIA» (n. della verifica 16613), «Verifica del progetto chiave TIC Telecomunicazione dell'esercito» (n. della verifica 17619), «Verifica del progetto chiave TIC Telecomunicazione dell'esercito» (n. della verifica 19258), «Progetto chiave TIC Telecomunicazione dell'esercito» (n. della verifica 22121).