

# Verifica degli acquisti di equipaggiamenti di esercizio e sicurezza per le autostrade

## Ufficio federale delle strade

### L'essenziale in breve

---

Per equipaggiamenti di esercizio e sicurezza s'intende l'equipaggiamento elettromeccanico necessario a garantire la sicurezza sulle strade cantonali e nazionali, sia sui tratti a cielo aperto che in galleria. Nel 2021 l'Ufficio federale delle strade (USTRA) ha effettuato pagamenti dell'ordine di circa 235 milioni di franchi per 698 appalti concernenti l'acquisto di equipaggiamenti di esercizio e sicurezza. 603 di questi appalti sono stati aggiudicati nell'ambito di una procedura per incarico diretto per un volume di circa 76 milioni di franchi.

Il Controllo federale delle finanze (CDF) ha eseguito una verifica presso la filiale 3 (F3) dell'USTRA a Zofingen per capire se tutti gli offerenti hanno avuto accesso al mercato e come le considerazioni sull'economicità sono state integrate nell'acquisto. Inoltre, il CDF ha esaminato se i rischi legati all'acquisto sono stati gestiti in modo efficiente.

In generale, il bilancio della verifica è positivo. Il CDF constata che gli acquisti della F3 oggetto della verifica non presentano alcuna lacuna, che tutti gli offerenti hanno avuto accesso al mercato e che questi ultimi gestiscono efficacemente i rischi legati agli acquisti. Il CDF vede opportunità di miglioramento per quanto riguarda l'efficienza economica e le considerazioni sui rischi che riguardano la sede centrale dell'USTRA.

#### **Considerazioni sull'economicità: deve essere esaminato il potenziale di risparmio**

Commissionato dal gruppo di lavoro dell'USTRA incaricato della ricerca sui tunnel, il rapporto «LeanTech nel tunnel stradale» è stato pubblicato nel 2016. Il rapporto intende presentare soluzioni che consentano di snellire gli obiettivi e, pertanto, di ridurre i costi d'investimento e i costi di esercizio degli impianti nei tunnel stradali senza compromettere la sicurezza, la disponibilità e la manutenzione. Attualmente l'USTRA sta verificando se e in quale misura potranno essere attuate le raccomandazioni del rapporto.

Gli standard per gli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza (istruzioni, linee guida, documentazione e manuale tecnico) sono pubblicati sulla pagina web dell'USTRA. Questi standard sono integrati dagli obiettivi fissati per le unità territoriali, che sono responsabili dell'esercizio. Il CDF non ha trovato alcun indizio sul fatto che la F3 abbia acquistato «soluzioni di lusso». Tuttavia, sulla base degli obiettivi definiti per le unità territoriali, ha a volte utilizzato piccolo materiale di ottima qualità e di costo elevato. Ci sono indizi che suggeriscono che un'uniformazione degli obiettivi fissati per le unità territoriali porterebbe a un risparmio.

Il CDF raccomanda pertanto di analizzare la possibilità di uniformare gli obiettivi stabiliti per le unità territoriali non appena l'attuazione delle semplificazioni proposte nel rapporto «LeanTech nelle gallerie stradali» sarà stata studiata.

## **Valutazione dei rischi: ancora nessuna panoramica degli aggregati critici degli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza**

Negli ultimi anni si sono presentate diverse sfide per quanto concerne l'approvvigionamento nel settore energetico. In passato, molti prodotti potevano essere forniti «just in time» (appena in tempo). Pertanto, un immagazzinamento più importante era spesso considerato obsoleto e troppo costoso. A causa della pandemia di COVID-19 e dell'attuale crisi ucraina, la situazione è in parte cambiata. Alcuni fornitori non riescono più a fornire la merce oppure impongono scadenze molto lunghe. Di conseguenza, per alcuni componenti critici degli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza mancano i pezzi di ricambio. Per evitare di essere colti impreparati dalla penuria o dalla mancanza di aggregati, ossia dei componenti più piccoli di un equipaggiamento di esercizio e sicurezza, è importante contattare con anticipo i fornitori competenti. Gli aggregati pertinenti dovrebbero essere registrati nello stesso modo in tutta la Svizzera, per poter includere informazioni importanti che li riguardano. A tal fine, si può utilizzare l'applicazione specialistica per gli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza, attualmente in fase di sviluppo.

Il CDF raccomanda di verificare come si possono integrare le informazioni sugli aggregati critici nella nuova applicazione specialistica per completare le informazioni sulle parti di equipaggiamenti di esercizio e sicurezza. Una volta registrati gli aggregati critici, la disponibilità dei pezzi di ricambio può essere indicata e gestita di conseguenza.

**Testo originale in tedesco**