

## **Verifica del progetto TIC**

### **Sistema d'informazione e di condotta delle Forze terrestri**

#### **Settore dipartimentale Difesa**

##### **L'essenziale in breve**

---

Su mandato della Delegazione delle finanze della Confederazione, il Controllo federale delle finanze (CDF) ha eseguito presso il settore dipartimentale Difesa una verifica del progetto denominato «Sistema d'informazione e di condotta delle Forze Terrestri (FIS FT)». L'obiettivo della verifica consisteva nel valutare lo stato e la gestione del progetto come pure l'attuazione delle conoscenze acquisite dalle precedenti analisi riguardanti il progetto FIS FT.

L'acquisto del FIS FT è stato effettuato nel quadro dei programmi d'armamento 2006 e 2007, che a tale scopo avevano previsto una spesa di 702 milioni di franchi. Altri 34 milioni di franchi sono stati investiti nell'ampliamento di immobili. Il FIS FT doveva essere introdotto come mezzo di informazione e di condotta dell'esercito. In occasione dei test svolti nel 2006 e nel 2007 è stato constatato che

per cui sono state definite soluzioni specifiche per garantire la formazione pratica delle truppe. Finora lo Stato maggiore delle Forze terrestri, gli stati maggiori delle Grandi Unità e una gran parte dei battaglioni hanno ricevuto la formazione sulla base del sistema FIS FT, che viene utilizzato sistematicamente durante i corsi di ripetizione, le esercitazioni e gli impieghi. Oltre al Centro di competenza C4ISTAR, ora diversi corsi e scuole istruiscono al sistema FIS FT, che funziona senza problemi negli impieghi stazionari o semimobili.

A causa nel 2012 il Settore dipartimentale Difesa ha deciso di ridurre temporaneamente la portata dell'impiego del sistema FIS FT, garantendola solo fino al livello di compagnia e non dei singoli automezzi di un gruppo. Attualmente si stanno pertanto definendo scenari che prevedono una minore portata dell'impiego del sistema con l'utilizzo degli apparecchi di radiocomunicazione disponibili. Sulla base di tali scenari, entro la fine del 2014 verranno definiti i criteri concreti *fit for mission* e *fit for training* (criteri riguardanti la consegna del sistema a scopo di istruzione). L'obiettivo dichiarato è che il sistema FIS FT soddisfi tali criteri entro la fine del 2015.

In termini generali, il CDF ha constatato che gli errori commessi in passato continuano ad avere ripercussioni sul progetto. In occasione della verifica in questione, lo stato del progetto è stato tuttavia esaminato sotto il profilo della riduzione temporanea della portata dell'impiego, decisa nell'estate del 2012. Per quanto riguarda questo mandato, il sistema FIS FT è oggi a buon punto, i partecipanti sono motivati e mostrano grande impegno, per cui sarà possibile portare a termine il progetto rispettando il preventivo. Il raggiungimento degli obiettivi presenta tuttavia alcuni rischi.

Nella prossima e ultima fase, il progetto assumerà una nuova dimensione per quanto riguarda la complessità della gestione. Sarà necessario pianificare e coordinare in modo accurato l'interazione dei diversi fornitori di prestazioni, considerando inoltre anche la complessità derivante dal principio dell'esercito di milizia. Secondo il CDF, la pianificazione dovrà essere molto dettagliata e i controlli dei progressi dovranno essere adeguati in modo appropriato, altrimenti sussiste il rischio che il progetto non possa essere concluso entro i termini stabiliti.



La gestione dei rischi e della qualità deve essere rafforzata, applicandola a tutti i settori del progetto. I responsabili dovranno inoltre presentare i relativi rapporti direttamente al committente.

Gli antefatti citati gravano sul progetto FIS FT, anche se oggi va constatato che il sistema funziona meglio di quanto la sua reputazione lasci immaginare. Sulla base delle analisi del sistema FIS FT eseguite negli anni precedenti, risultavano punti deboli per quanto riguarda il personale, l'acquisto e la compatibilità con il principio dell'esercito di milizia. Il CDF constata che le lacune riguardanti l'impiego del personale persistono, così come i rischi collegati alle persone di riferimento.

Lo Stato maggiore dell'esercito ha messo in atto una procedura per l'acquisto di complessi progetti di armamento, che prevede una suddivisione temporale in più tappe. L'ampliamento delle competenze andrà ad esempio raggiunto gradualmente, permettendo così laddove necessario di apportare nelle singole tappe determinate correzioni e precisazioni degli obiettivi, che dovrebbero ridurre notevolmente il rischio di acquisti erranei.

I punti deboli rilevati nell'ambito di test eseguiti dalle truppe di milizia devono essere corretti entro la fine del 2015, nel quadro dei controlli riguardanti il rispetto dei criteri *fit for mission* e *fit for training*. In occasione di tali test, il CDF raccomanda inoltre di verificare l'aspetto della sicurezza e la compatibilità con il principio dell'esercito di milizia nonché di documentare in modo neutrale e comprovato il valore aggiunto del sistema FIS FT. Questa prova dovrà servire quale base per la decisione politica riguardante futuri progetti.

**Testo originale in tedesco**