



Audit du projet informatique clé concernant le programme «Systèmes de gestion et de logistique de la défense et d'armasuisse» État-major de l'armée

L'essentiel en bref

Pendant les onze dernières années, le Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports (DDPS) a investi 213,5 millions de francs dans le développement continu de ses systèmes de gestion. Créé pour coordonner ces travaux, le programme «Systèmes de gestion et de logistique de la défense et d'armasuisse» a été achevé à la fin de l'année 2016.

En décembre 2016, le Contrôle fédéral des finances (CDF) a examiné pour la première fois ce programme en tant que projet informatique clé de la Confédération. L'audit a porté principalement sur son achèvement et sur les points en suspens.

Le CDF juge la procédure choisie par le DDPS de regrouper tous les projets SAP du département dans un programme comme étant efficace. Le DDPS l'a géré de façon professionnelle. Dans le rapport final, il indique que les ressources budgétaires non utilisées s'élèvent à 40 millions de francs. Celles-ci découlent de prestations non réalisées et d'économies effectives. Faute d'évaluation des points en suspens, une attribution de ces ressources n'est pas possible. L'information sur le montant restant dans le rapport final n'est donc que d'une pertinence limitée. Enfin, les travaux de clôture sont compréhensibles et bien mis en œuvre. Sur la base de ces résultats, le CDF n'a formulé aucune recommandation.

Les prochains grands défis pointent déjà à l'horizon

Même après l'achèvement du programme, le développement continu des systèmes de gestion reste une tâche permanente pour le DDPS. Compte tenu de l'environnement complexe et des dépendances avec d'autres grands projets de la Confédération, il prévoit de la réaliser à son tour dans le cadre d'un programme.

Le fabricant de logiciels impose au DDPS un prochain grand défi qui devra être relevé avec le nouveau programme. Selon le fabricant, le logiciel utilisé depuis 1997 arrivera au terme de son cycle de vie à la fin de l'année 2025 et devra être migré vers la prochaine génération (S/4HANA). Pour ce faire, le DDPS sera soutenu par l'Unité de pilotage informatique de la Confédération (UPIC). Cette dernière a lancé le projet «SUPERB23» en décembre 2016, afin d'élaborer une stratégie ERP 2023, qui concernera les solutions tant militaires que civiles. Le DDPS est par conséquent représenté au sein de ce projet et son comité. Le CDF estime que cette collaboration permettra d'augmenter les chances du DDPS de réussir la migration vers la prochaine génération d'ici à la fin de 2025.

Texte original en allemand