

Audit du projet TNI clé Centres de calcul DDPS/Confédération 2020 État-major de l'armée

L'essentiel en bref

Approuvé en juillet 2014 par le Conseil fédéral, le projet réseau de centres de calcul vise à consolider l'infrastructure hétérogène de l'administration fédérale en un réseau de quatre centres de calcul (CC). Ceci pour réduire sensiblement le nombre de CC et pour répondre aux besoins futurs de l'informatique fédérale à un moindre coût, tout en étant plus respectueux de l'environnement. Dans ce cadre, le Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports (DDPS) a prévu la construction de trois nouveaux CC, dont deux dotés d'une protection militaire intégrale pour garantir le fonctionnement des applications et systèmes pertinents pour l'armée dans toutes les situations. Le troisième CC sera aussi utilisé par les offices fédéraux civils. Ces réalisations s'inscrivent dans le cadre du projet « Centres de calcul DDPS/Confédération 2020 », projet clé de transformation numérique et gouvernance de l'informatique (TNI). Le projet comprend aussi la mise en place de la plateforme de digitalisation de l'armée, donc de la composante informatique des CC. Pour toutes les étapes du développement, le total des coûts du projet s'élève à environ 900 millions de francs pour la partie immobilière et à 320 millions de francs pour les moyens informatiques.

Les résultats de l'audit du projet de construction donnent une image tout à fait positive. La gestion du projet est bien établie, et les délais et les coûts ont pu être respectés dans une large mesure. La domotique a été mise en œuvre de façon appropriée dans les installations « FUNDAMENT » et « CAMPUS », et le pilotage et la surveillance sont conformes aux normes usuelles. Les concepts de développement de la plateforme de digitalisation décrivent une technologie de haute sécurité et évolutive et se fondent sur des technologies éprouvées.

La situation des projets de construction est réjouissante

Les projets de construction sont bien structurés et les documents sont détaillés et de bonne qualité. Malgré des retards partiels, les projets sont en partie terminés ou en cours. La ligne de crédit des projets « CAMPUS » et « FUNDAMENT » a été respectée et la gestion des coûts s'est avérée efficace. Cependant, l'estimation des coûts du projet « KASTRO II » n'était pas encore disponible lors de l'audit. En raison du changement de site et du fait que l'installation doit être reconstruite, il faut s'attendre à des coûts supplémentaires importants.

La gestion des risques et de la qualité est en place et elle est efficace. A l'avenir cependant, les éléments présentant des risques particuliers devraient être soumis à une assurance qualité approfondie durant toutes les phases du projet.

Selon une expertise antérieure, l'exigence du cahier des charges concernant la classe de disponibilité du CC « FUNDAMENT » n'a pas été remplie dans deux domaines. Des mesures techniques ont permis d'atteindre la disponibilité exigée pour l'air comburant de la génératrice de secours. Des mesures de construction ont amélioré la conduite des gaz d'échappement. Dans le cadre du projet de construction du CC « KASTRO II », une telle vérification devrait être faite durant toutes les phases.

Des actions sont nécessaires pour les systèmes domotiques

Une grande importance a été accordée à la sécurité des systèmes domotiques dans les deux nouveaux CC. Ceux-ci ont été mis en place en fonction des besoins et des exigences de sécurité élevées de la Confédération et du DDPS. Les documents de sécurité prescrits sont disponibles, mais ils présentent des divergences avec les manuels d'exploitation et les accords de services. Ces divergences doivent être supprimées. Les mesures de réduction des risques décrites dans les concepts de sûreté de l'information et de protection des données (SIPD) ne sont pas encore appliquées de manière cohérente et leur mise en œuvre doit être planifiée et surveillée.

Les applications domotiques doivent en général être testées dans un environnement d'intégration et de test avant leur mise en service. Un tel environnement n'existe pas encore pour ces systèmes. Il faut agir d'urgence, mais le DDPS en est conscient.

Normes établies et nouvelles technologies pour la plateforme de digitalisation de l'armée

Avec le sous-projet « Architecture et infrastructure (IKT A&I) », la plateforme de haute sécurité pour la digitalisation de l'armée est mise en place. La technologie utilisée et la communication prévue répondent à la norme actuelle en matière de technique et de sécurité pour les plateformes de haute sécurité. L'exploitation et le développement de la plateforme de digitalisation constituent un grand défi pour le commandement Cyber, en cours de constitution.

Réserves de capacité pour remplacer les CC et les salles système plus petits

Lors de l'audit, les nouveaux CC sont utilisés à 20 %. Des réserves pour l'ajout d'autres systèmes et infrastructures sont disponibles dans les parties bâties. Les migrations prévues doivent permettre d'atteindre un taux d'utilisation des CC civils et militaires d'environ 50 % d'ici à fin 2024.

L'Office fédéral de la police (fedpol) exploite des applications spéciales avec des exigences élevées en matière de sécurité et de disponibilité. Dans les années 2008–2016, fedpol a planifié, avec l'Office fédéral des constructions et de la logistique, la salle système G1 qui a été achevée en 2018. Le secteur TNI l'a qualifiée d'espace CC et lui a aussi accordé une dérogation temporaire pour l'exploitation des applications. Une solution pour l'exploitation d'autres synergies a été élaborée en étroite collaboration avec le Centre de services informatiques du Département fédéral de justice et police (CSI-DFJP). A l'avenir, le CC G1 doit être exploité pour fedpol sous la responsabilité du CSI-DFJP et faire ainsi partie du réseau des CC pour pouvoir répondre aux exigences actuelles et nouvelles de haute disponibilité de Schengen grâce à un concept de géo-redondance.

Les recommandations des audits précédents ont été mises en œuvre. Les résultats sont présentés sous la forme de tableau dans l'annexe 4.

Texte original en allemand