

AUDIT

Audit du projet TNI clé CC2020 Architecture & Infrastructure informatiques

Groupement Défense

L'ESSENTIEL EN BREF

{ Le projet Architecture et Infrastructure informatiques (TIC A&I) prévoit le développement et la mise à disposition des prestations techniques centrales de la nouvelle plateforme de numérisation de l'armée (NDP) par le commandement Cyber (cdmt Cyber) et un fournisseur. L'objectif est de mettre en place une plateforme d'exploitation qui garantira un fonctionnement automatisé des technologies de l'information et de la communication dans le réseau de centres de calcul sur la base de systèmes virtualisés.

Le Contrôle fédéral des finances (CDF) a examiné le projet Centre de calcul DDPS / Confédération 2020 (TIC A&I) – un projet-clé de la Confédération – en 2023 déjà, en mettant l'accent sur sa gestion et son financement.³

Le présent audit a pour but d'évaluer si le projet met à disposition les fonctions et services centraux nécessaires et si leur délimitation par rapport aux applications qui doivent fonctionner sur la NDP est clairement définie. Les responsables de projet des applications spécialisées sauront ainsi quelles prestations ils reçoivent de la NDP et lesquelles ils doivent fournir eux-mêmes.

L'audit a montré que le projet se déroule comme prévu sur le plan du contenu et que les informations à son sujet sont données de manière transparente. Les directives architecturales sont définies dans une directive d'intégration à l'intention de toutes les personnes concernées et sont respectées. En outre, les services requis sont documentés et mis en place.

Les fonctionnalités et services nécessaires sont établis et les rapports sont compréhensibles

Les demandes de modifications ou d'exigences supplémentaires en lien avec l'architecture ou les fonctionnalités peuvent être déposées auprès de divers organes qui sont chargés de les traiter, de les approuver et de les documenter correctement. De plus, des directives d'intégration définissent les exigences auxquelles une application doit répondre pour être exploitée sur la NDP.

Le rapport d'état du 31 décembre 2023 expose de manière compréhensible l'avancement du projet et les recommandations encore en suspens qui avaient été formulées dans le rapport 23155 sont en cours de mise en œuvre. La situation financière du projet n'a pas été réexaminée dans le cadre du présent audit.

Les défis à venir sont connus

Tout indique que, une fois le projet achevé, l'exploitation de la plateforme nécessitera beaucoup plus de ressources que prévu initialement. Conscient de la situation, le cdmt Cyber a établi une planification du personnel qui tient compte de ces besoins et demandé des ressources supplémentaires. Un autre défi consiste à convertir la budgétisation de la méthode classique de gestion de projet en une forme adaptée au développement agile, qui permette de disposer des ressources financières au bon moment et ainsi d'exploiter pleinement les avantages des méthodes agiles. Là encore, le cdmt Cyber s'emploie activement à élaborer des solutions.

³ « Audit du projet TNI clé CC2020 Architecture et Infrastructure informatiques » (PA 23155), disponible (en allemand seulement) sur le site Internet du CDF.

Les mesures sont partiellement mises en œuvre

Dans le cadre du présent audit, la mise en œuvre de deux recommandations formulées dans des rapports antérieurs a été vérifiée.⁴ La première recommandation concernant une analyse agrégée du risque et datant de 2017 a été mise en œuvre. La deuxième recommandation concernant les concepts de sûreté de l'information et de protection des données (concepts SIPD) datant de 2022 est en suspens car ces concepts sont encore en révision. Sa mise en œuvre est toutefois imminente puisque les concepts devraient être validés au cours du troisième trimestre 2024

⁴ « Audit du centre de calcul CAMPUS » (PA 17410) et « Audit du projet TNI clé Centres de calcul DDPS / Confédération 2020 » (PA 21462), disponibles (en allemand seulement) sur le site Internet du CDF.