

# Audit de performance

## Swissmint

### L'essentiel en bref

---

Swissmint produit les monnaies courantes suisses. C'est une unité subordonnée à l'Administration fédérale des finances (AFF). Depuis quelques années, la croissance de la monnaie en circulation est en baisse, elle a encore diminué pendant la pandémie de COVID-19. Cette évolution a entraîné une réduction des bénéfices. En 2020, Swissmint a même enregistré pour la première fois une perte à hauteur de 10,9 millions de francs.

Le Contrôle fédéral des finances (CDF) a examiné le document de stratégie élaboré par l'AFF sur l'avenir de Swissmint, l'état d'avancement des mesures définies pour optimiser les coûts et la capacité de la Monnaie fédérale à relever les défis à venir.

L'audit a montré que le document de stratégie est exhaustif et que la plupart des mesures d'optimisation ont été mises en œuvre. Swissmint peut remplir sa mission de base en s'appuyant sur son organisation actuelle. Le CDF recommande cependant à l'AFF d'examiner de manière plus approfondie l'externalisation ou le transfert du droit de battre monnaie à la Banque nationale suisse (BNS).

#### **Diminution des programmes de frappe et stocks invendus de monnaies spéciales**

La BNS est chargée de gérer les stocks de monnaies courantes. Dans le cadre du programme de frappe, elle commande chaque année des pièces de monnaie auprès de Swissmint. En 2022, la quantité produite est passée de plus de 100 millions de pièces (jusqu'en 2016) à seulement 21 millions. La réduction des volumes de frappe s'explique principalement par le ralentissement de la croissance des pièces en circulation. Par ailleurs, la BNS a commandé plus de pièces à Swissmint au cours des années précédentes qu'elle en a injecté dans l'économie.

Outre les monnaies courantes, Swissmint produit aussi des monnaies spéciales. Son but est de les vendre toutes. Cet objectif n'a pas été atteint au cours des dernières années, de sorte que les recettes n'ont pas suffi à couvrir les coûts de production de certaines monnaies spéciales. Dans l'ensemble, les monnaies spéciales ont toutefois permis de couvrir les coûts.

#### **Le document de stratégie de l'AFF présente plusieurs options pour l'avenir, dont l'une mérite d'être approfondie**

En raison de l'évolution des conditions et de la diminution des recettes de Swissmint, l'AFF a rédigé un document de stratégie en 2021 dans lequel elle a élaboré différentes variantes pour l'avenir de Swissmint. L'examen du document de stratégie a montré que toutes les variantes envisageables ont été proposées. Celle qui repose sur la fermeture de Swissmint et l'achat des pièces de monnaie à l'étranger a été écartée pour des raisons évidentes. En revanche, la variante consistant en l'intégration de Swissmint dans la BNS n'a pas fait l'objet d'une analyse détaillée. Le rejet de cette variante n'était pas fondé du point de vue du CDF et doit donc être évalué en détail.

Les mesures d'optimisation mises en œuvre dans le cadre du document de stratégie ont tenu compte de la baisse constante des programmes de frappe au cours des dernières années.

### **Des résultats équilibrés sont réalistes dans les années à venir**

Le budget 2023 et le plan financier pour 2024–2026 prévoient un résultat équilibré pour ces prochaines années. Après la pandémie de COVID-19, la BNS s'attend à une certaine normalisation de la demande en pièces de monnaie, ce qui devrait entraîner une augmentation des programmes de frappe à l'avenir. Sur le long terme, elle prévoit une tendance à la baisse en raison du recul de l'utilisation de l'argent liquide comme moyen de paiement. Avec son organisation actuelle, Swissmint est bien positionnée pour assurer l'approvisionnement de la Suisse en pièces de monnaie.

**Texte original en allemand**